



10 پیشنهاد به دولت برای زنجیره تأمین و گذر اقتصاد از بحران کرونا

سومین گزارش پایگاه جامع مستندات «اقتصاد دوران کرونا» که از سوی دبیرخانه شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی راه‌اندازی شده به موضوع «زنجیره تأمین» اختصاص دارد. در این گزارش برای مدیریت زنجیره تأمین ده پیشنهاد به بنگاه‌های اقتصادی و ده پیشنهاد نیز به دولت ارائه شده است.

دبیرخانه شورای گفت‌وگوی دولت و بخش خصوصی در ادامه انتشار سلسله گزارش‌های مربوط به اقتصاد دوران کرونا، سومین گزارش را به موضوع «زنجیره تأمین» اختصاص داده است و در ابتدا به تشریح زنجیره تأمین و اهم مشکلات به وجود آمده در این حوزه برای بنگاه‌های اقتصادی می‌پردازد و در ادامه برای مدیریت مؤثر زنجیره تأمین در شرایط فعلی، 10 پیشنهاد مشخص به بنگاه‌های اقتصادی و 10 پیشنهاد دیگر نیز به دولت ارائه می‌دهد.

موارد 10 گانه ای که این گزارش به بنگاه‌های اقتصادی پیشنهاد می‌کند به شرح زیر است.

- . توسعه قابلیت مشاهده کل زنجیره تأمین به منظور شناسایی تأمین کنندگان نهاده‌های کلیدی تولید، تجزیه و تحلیل فهرست موجودی، بهینه کردن ظرفیت تولید و توزیع، تخمین تقاضای مشتریان و استفاده از ظرفیت لجستیک موجود و بررسی و امکان‌پذیری حمل و نقل‌های جایگزین
- . تعیین مقیاس و بازه زمانی احتمالی اختلال در زنجیره تأمین
- . ارزیابی سیستماتیک کل زنجیره تأمین و استقرار واحدهای عملیاتی برای انطباق سریع با استفاده از تکنیک‌های سناریوسازی و تشکیل گروه پایش بحران با محوریت زنجیره تأمین
- . تمرکز بر تثبیت فوری زنجیره تأمین از طریق ارزیابی منابع تأمین جایگزین، حمایت از تأمین کنندگان و ارزیابی مخاطرات ایشان
- . بررسی امکان ادغام شرکت‌ها و تأمین کنندگان و کاهش فعالیت‌ها در بخش‌های دارای مشکل تأمین مواد اولیه
- . ارزیابی مستمر گزینه‌های نزدیک‌تر تأمین، به منظور کوتاه‌تر کردن فاصله با تأمین کنندگان و نزدیک‌تر شدن به مشتریان بنگاه
- . پیش‌بینی تقاضای واقعی مشتریان و همکاری با کانال‌های توزیع معتبر
- . جابجایی و انتقال موجودی‌های آماده شرکت‌های تأمین‌کننده مواد اولیه به خارج از ناحیه‌های قرنطینه شده و به نزدیک‌ترین محل با امکان انتقال و ارسال آنها از سوی شرکت‌های تأمین‌کننده
- . طراحی زنجیره تأمین انعطاف‌پذیر برای آینده از طریق ایجاد تابع ریسک، دیجیتالی کردن فرآیندها و ابزارها، کدگذاری آنها و مدیریت ریسک
- . تقویت سیستم‌های مدیریتی نوین زنجیره تأمین با استفاده از تجربیات سایر کشورها / استفاده از فناوری‌های پیشرفته ساخت برای افزایش توان مقاومت و انعطاف‌پذیری بیشتر در برابر تهدیدها

پیشنهادهایی که به دولت ارائه می‌دهد نیز شامل موارد زیر می‌شود.

- . استفاده صحیح و علمی از ابزار مدیریت زنجیره تأمین به عنوان اهرم تنظیم بازار
- . مدیریت حرفه‌ای زنجیره تأمین به عنوان اهرم افزایش دقت اصابت سیاست‌های پولی، مالی و اعتباری
- . توسعه ابزارهای ضمانتی توسط صندوق‌های حمایتی به خصوص صندوق ضمانت صادرات برای تسهیل حضور بنگاه‌های کوچک و متوسط و همچنین بنگاه‌های صادراتی
- . حمایت از یکپارچه‌سازی بازار اعتبار و نظام مدیریت زنجیره تأمین
- . سرمایه‌گذاری‌ها به روش مشارکت عمومی - خصوصی (PPP) برای ایجاد زیرساخت‌های توسعه یافته مدیریت زنجیره تأمین
- . بهبود مدیریت مرزها و پیگیری دیپلماسی اقتصادی با کشورهای همسایه برای بازگشایی هرچه سریع‌تر مرزهای زمینی با تعریف پروتکل‌های مشترک بهداشتی
- . معرفی خطوط سبز برای تسهیل حمل و نقل و انتقال کالا و رزرو خطوط انتقال کالا
- . تسهیل فوری مجوزهای ایجاد یا توسعه فروشگاه‌های مجازی اینترنتی از طریق دستگاه‌های ذی‌ربط و تمدید یا تجدید برخی مجوزهای کسب و کار برای یک دوره معین، مشروط به عدم تخلف صاحب کسب و کار و بدون نیاز به مراجعه به اداره‌های دولتی
- . تسهیل مقررات در حوزه تعرفه‌گذاری یا محدودیت‌های واردات آن دسته از کالاهایی که در زنجیره تأمین آنها اختلال ایجاد شده یا عرضه آنها در بازار دچار کمبود شده است، در کنار کاهش، تعویق و یا تعلیق دریافت هزینه‌ها و عوارض مختلف
- . اتخاذ تصمیمات سریع و مؤثر در جهت کاهش هزینه‌های مالیاتی و تأمین اجتماعی کسب و کارها و پیشگیری از کاهش نقدینگی بنگاه‌های اقتصادی

گزارش شماره سه اقتصاد کرونا را که به موضوع «زنجیره تأمین» اختصاص دارد، از [اینجا](#) دانلود کنید.